

ПАСПОРТ ПРОЕКТА «Систематизация комплекса мероприятий по изучению состояния антитеррористической защищённости объектов ГБПОУ «СОМК»

ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ



Наименование образовательной организации: ГБПОУ «СОМК»
Адрес: Свердловская область, г. Екатеринбург, ул. Репина, 2а
Границы процесса: От момента создания комиссии по проверке АТЗ, до утверждения Акта проверки
Дата начала проекта: 11.01.2022
Дата окончания проекта: 25.02.2022



ОБОСНОВАНИЕ ВЫБОРА ПРОЦЕССА

- не рациональное использование времени на проведение проверки антитеррористической защищенности объектов;
- возрастание рисков возникновения кризисных ситуаций;
- недостаточная подготовка лиц, участвующих в комиссионной проверке антитеррористической защищенности объектов ГБПОУ «СОМК».

ЦЕЛИ ПРОЕКТА

- Повышение качества проведения проверок антитеррористической защищенности объектов
- сокращение времени протекания проверки - 30 минут
 - увеличение доли подготовленных членов комиссии - 50 человек

ЭФФЕКТЫ ПРОЕКТА

- сокращение времени на проведение проверки до 30 минут;
- увеличение доли подготовленных членов комиссии на 30 человек;
- разработка подробного алгоритма проверки помещений и территорий каждого объекта ГБПОУ «СОМК».

КОМАНДА ПРОЕКТА

РУКОВОДСТВО ПРОЕКТОМ



ЗАКАЗЧИК ПРОЕКТА

Левина Ирина Анатольевна,
директор ГБПОУ «СОМК»



РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА

Димитриев Сергей Валерьевич,
специалист гражданской обороны
ГБПОУ «СОМК»

РАБОЧАЯ ГРУППА ПРОЕКТА



Чернецкий Александр
Леонидович
специалист по противопожарной
профилактике ГБПОУ «СОМК»

КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



ВПП (время протекания процесса) = 100 мин

ВЫЯВЛЕННЫЕ ПОТЕРИ/ПРОБЛЕМЫ

1. Недостаточное количество подготовленных должностных лиц, назначаемых в комиссию
2. Потеря времени на уточнение последовательности и порядка проведения проверки во время инструктажа
3. Увеличение времени проверки из-за отсутствия знаний и формального подхода

	Исполнитель
	Описание шага процесса
	Продолжительность

ПИРАМИДА ПРОБЛЕМ



- 1- отсутствие алгоритма проведения проверки АТЗ объектов
- 2- возрастание рисков возникновения кризисных ситуаций.
- 3- недостаточная подготовка лиц, участвующих в комиссионной проверке антитеррористической защищенности объектов ГБПОУ «СОМК».
- 4 - не рациональное использование времени на проверку АТЗ объектов.

ВЫЯВЛЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ

Проблемы	Первопричины	Решения	Вклад в достижение цели
Длительное время проведения проверки АТЗ объекта	Не рациональное использование времени на проверку АТЗ объекта	Использование подробного алгоритма проверки помещений и территорий каждого объекта ГБПОУ «СОМК»	Экономия времени на проведение осмотра объекта = 30 минут
Недостаточная подготовка лиц, участвующих в комиссионной проверке антитеррористической защищенности объектов ГБПОУ «СОМК».	Отсутствие комплексного подхода в системе подготовки членов комиссии для проверки АТЗ	Разработка подробного алгоритма проверки помещений и территорий каждого объекта ГБПОУ «СОМК»	Увеличение доли подготовленных членов комиссии = 50 человек

МЕТОД «5 ПОЧЕМУ?»

1. Длительное время проведения проверки антитеррористической защищенности объекта

Почему?	Потому что инструктаж перед проверкой АТЗ носит формальный характер
Почему?	Потому что члены комиссии не знают порядок проведения проверки
Почему?	Потому что за членами комиссии не закрепляются участки ответственности на объекте
Почему?	Потому что отсутствуют маршруты обхода помещений и территории
Почему?	Потому что наблюдается недостаточная вовлеченность сотрудников в деятельность по ПДТ

МЕТОД «5 ПОЧЕМУ?»

2. Недостаточная подготовка лиц, участвующих в комиссионной проверке антитеррористической защищенности объектов ГБПОУ «СОМК».

Почему?	Потому что отсутствует система подготовки работников к проведению проверок АТЗ
Почему?	Потому что работники не мотивированы на изучение нормативно-правовых документов по ПДТ
Почему?	Потому что инструктаж перед проверкой АТЗ носит формальный характер
Почему?	Потому что комиссия по проверке АТЗ имеет переменный состав
Почему?	Потому что отсутствует алгоритм проведения проверок

КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



ВПП (время протекания процесса) = 50 мин
Экономия времени протекания процесса = 50 мин

	Исполнитель
	Описание шага процесса
	Продолжительность

КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА

№ п/п	Наименование мероприятий	Срок реализации	Ожидаемый результат	Ответственные исполнители
1	Подготовка и открытие проекта	04.01.22-12.01.22	<ul style="list-style-type: none">✓ Определение приоритетных направлений работы✓ Создание команды проекта✓ Издание локальных распорядительных документов✓ Организация стенда проекта	Димитриев С.В. Чернецкий А.Л.
2	Диагностика и целевое состояние	12.01.22-21.02.22	<ul style="list-style-type: none">✓ Картирование с анализом текущего состояния, выявление проблем, составление карты целевого состояния✓ Разработка и утверждение тактического плана работы	Димитриев С.В. Чернецкий А.Л.
3	Внедрение улучшений	26.01.22-07.02.22	<ul style="list-style-type: none">✓ Реализация плана мероприятий согласно утвержденным срокам✓ Периодическая оценка достижения целевых показателей	Димитриев С.В. Чернецкий А.Л.
4	Закрепление результатов и закрытие проекта	08.02.22-25.02.22	<ul style="list-style-type: none">✓ Мониторинг устойчивости улучшений, проведение корректирующих действий✓ Стандартизация процесса	Димитриев С.В. Чернецкий А.Л.

ТАКТИЧЕСКИЙ ПЛАН РАБОТЫ НАД ПРОЕКТОМ

№ п/п	Наименование	Длительность, дней	Начало	Окончание	январь					февраль				
					1	2	3	4	5	6	7	8	9	
1.	Определение целевой группы, формулирование проблемы	5	04.01.22	08.01.22										
2.	Создание команды проекта	1	11.01.22	11.01.22										
3.	Анализ действующей нормативно-правовой документации в системе АТД	2	12.01.22	13.01.22										
4.	Разработка текущей карты процесса	3	12.01.22	14.01.22										
5.	Поиск и выявление проблем	3	17.01.22	19.01.22										
6.	Разработка идеальной карты процесса	2	20.01.22	21.01.22										
7.	Разработка целевой карты процесса	2	20.01.22	21.01.22										
8.	Разработка тактического плана работы над проектом	1	24.01.22	24.01.22										
9.	Защита Карточки проекта	1	25.01.22	25.01.22										
10.	Внедрение улучшений	13	26.01.22	07.02.22										
11.	Мониторинг устойчивости	17	08.02.22	24.02.22										
12.	Формулирование предложений по реализации и совершенствованию системы	17	08.02.22	24.02.22										
13.	Формирование итогового отчета	17	08.02.22	24.02.22										
14.	Представление результатов реализации проекта	1	25.02.22	25.02.22										

	«Горит»
	«На грани»
	Плановое выполнение

КАРТА ИДЕАЛЬНОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



ВПП (время протекания процесса) = 40 мин
Экономия времени протекания процесса = 60 мин

	Исполнитель
	Описание шага процесса
	Продолжительность

ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

БЫЛО

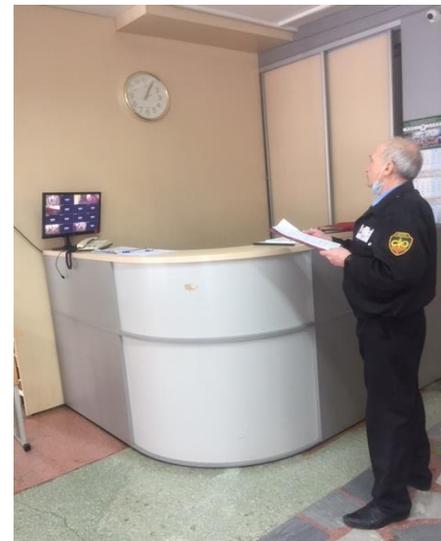
СТАЛО

СОКРАЩЕНИЕ ВРЕМЕНИ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОВЕРКИ АТЗ ОБЪЕКТА

60



Минут



30

Минут

ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

БЫЛО

СТАЛО

СТАНДАРТИЗАЦИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



ГБПОУ «СВЕРДЛОВСКИЙ ОБЛАСТНОЙ МЕДИЦИНСКИЙ КОЛЛЕДЖ» Наименование структурного подразделения: Отдел комплексной безопасности	СТАНДАРТНАЯ ОПЕРАЦИОННАЯ ПРОЦЕДУРА	Номер: 1 Лист: 1 Всего: 2	
НАЗВАНИЕ: Алгоритм проверки помещений и территорий каждого объекта ГБПОУ «СОМК»			
ДЕЙСТВУЕТ С: «25» февраля 2022 г.	ЗАМЕНЯЕТ: Волился впервые	ПРИЧИНА ПЕРЕСМОТРА:	ДАТА СЛЕДУЮЩЕГО ПЕРЕСМОТРА: «25» февраля 2023г.
СОСТАВИЛ: И.о. начальника ОКБ полицья «24» февраля 2022 г.	Дмитриев С.В. /	УТВЕРДИЛ: Директор Левина Ирина Анатольевна полицья «25» февраля 2022 г.	
1. Цель разработки стандартной операционной процедуры: внедрение алгоритма проведения проверок антитеррористической защищенности на объектах ГБПОУ «СОМК». Сфера применения – процесс: разработка алгоритма проведения проверок антитеррористической защищенности			
2. Область применения: Где: ГБПОУ «Свердловский областной медицинский колледж», филиалы, головное учреждение Когда: при проведении проверок АТЗ Ответственность: руководители			
3. Субъекты и ресурсы стандартной операционной процедуры: Субъекты ГБПОУ «СОМК»: сотрудники, члены комиссии АТЗ Ресурсы СОП:			
4. Ответственность: Дмитриев С.В. и.о. начальника отдела комплексной безопасности Чернышкий А.Л., специалист по противопожарной профилактике			

СОП: алгоритм проверки АТЗ помещений и территорий объекта

ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

БЫЛО

СТАЛО

ЧИСЛО ПОДГОТОВЛЕННЫХ ЧЛЕНОВ КОМИССИИ

20

Члены комиссии



50

Члены комиссии

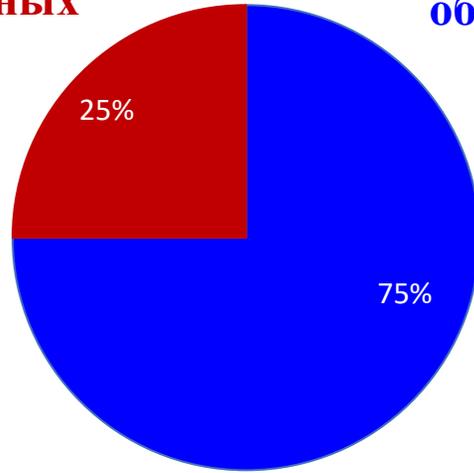
ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

БЫЛО

СТАЛО

УВЕЛИЧЕНИЕ ДОЛИ ПОДГОТОВЛЕННЫХ ЧЛЕНОВ КОМИССИИ АТЗ

Доля обученных

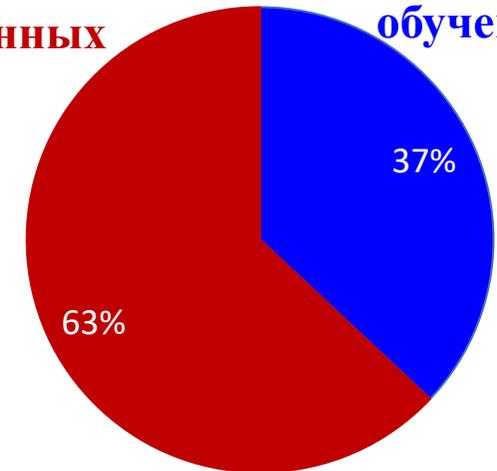


Доля не обученных

25%

ГБПОУ «СВЕРДЛОВСКИЙ ОБЛАСТНОЙ МЕДИЦИНСКИЙ КОЛЛЕДЖ»		СТАНДАРТНАЯ ОПЕРАЦИОННАЯ ПРОЦЕДУРА		Номер: 1 Лист: 1 Всего: 2
Наименование структурного подразделения: Отдел комплексной безопасности				
НАЗВАНИЕ: Алгоритм проверки помещений и территорий каждого объекта ГБПОУ «СОМК»				
ДЕЙСТВУЕТ С: «25» февраля 2022 г.	ЗАМЕНЯЕТ: Вообще впервые	ПРИЧИНА ПЕРЕСМОТРА:	ДАТА СЛЕДУЮЩЕГО ПЕРЕСМОТРА: «25» февраля 2023г.	
СОСТАВИЛ: _____/Дмитриев С.В./ И.о. начальника ОКБ подпись «24» февраля 2022 г.		УТВЕРДИЛ: _____ Директор Левина Ирина Анатольевна подпись «25» февраля 2022 г.		
1. Цель разработки стандартной операционной процедуры: внедрение алгоритма проведения проверок антитеррористической защищенности на объектах ГБПОУ «СОМК». Сфера применения – процесс: разработка алгоритма проведения проверок антитеррористической защищенности				
2. Область применения: Где: ГБПОУ «Свердловский областной медицинский колледж», филиалы, головное учреждение Когда: при проведении проверок АТЗ Ответственность: руководители				
3. Субъекты и ресурсы стандартной операционной процедуры: Субъекты ГБПОУ «СОМК»: сотрудники, члены комиссии АТЗ Ресурсы СОП:				
4. Ответственность: Дмитриев С.В., и.о. начальника отдела комплексной безопасности Червонский А.Л., специалист по противопожарной профилактике				

Доля обученных



Доля не обученных

63%

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ АНАЛИЗ ПРОЕКТА «Систематизация комплекса мероприятий по изучению состояния антитеррористической защищённости объектов ГБПОУ «СОМК»

Дата анализа	Время протекания процесса (проверка АТЗ объекта)		Расхождение (+\ -)	Причина расхождения
	план	факт		
14.01.2022	30	60	+30	Отсутствие алгоритма проведения проверки АТЗ объектов
24.02.2022	30	30	0	Составление алгоритма проведения проверки АТЗ объектов